

天能宪章

..... 1
.....

		28
、		28
、		29
、		31
		40
		53
		60

天能宪章

第一章 总则

【 】

《 》

，

，

第

，

，

，

。

【 】

《 》

，

，
，
○
《 》
○

第二章 企业理念

、
【 】
“ ”，
“ ”
○
“ ”，
：
1、：
· 2 ·

,

, “ ”

○

2、 : “ ” ,

,

“ ”

'

○

'

“ ”

,

'

'

'

,

,

2

0

,

‘ , ‘ , 0

3. ○

, ,

‘ , ’

○

4、○

‘ , ‘ ‘ ‘

☐ ☐ ☐ ☐

-

【 】

‘ O

□

‘

，

，

○

：

1、

○

，

，

，

“

”

○

2、

○

，

，

，

“

”

○

3、

○

，

，

，

“ ”
○

4、
○

、 ，
“
”
○

5、
○

，
“
，
”
○

【 】

1、 :

，

、

，
；

，
，
、
；
，
，

○
2、：
“ ”
，

、○
：
，

、 、 、 、
，
、

○
值优： 、

七 【 价值观】
责任 创 奋斗 分享

1、责任：

，
，
、 、 、 ；
， ， ，
、 、
， ，
、 “

2、创 ：

，
：
、
.....
，

， ， ， 、 、
、 、 、 、 、
○

3、奋斗：

○
， ， ○
，
，
，
，
，
，
○

4、分享：

，
， ， ○
，

八 【 】

行健， 无限

1、 行健：

“ ”，

2、 无限：

九 【 人 右铭】

在我 ,我 在 。

十 【服务观】

值至上,管 就 服务。

。

,

。

,

,

,

、

。

。

,

,

。

,

。

、

。

十 【绩效观】

团 绩效 ， 人绩效 。

第三章 战略法则

、发展

十 【发展思维】

十 【 】

第

“ ”, 第

第

、基本经营政策

十 【经营 针】

十 【资 配置原则】

熟型 务：

、
“ ”
，
，
，
、
，
。

长型 务：

、
“ ”
，
、
。

培育型 务：

“ ”
，
，
，
，
、
。

十七 【竞合 】

，

○

， ，

，

○

，

， 、 、

、 ， 、

， ，

○

十八 【全球 经营】

：

， ， ，

○

人才全球 ：

，

，

、 、 ，
○

管 全球 ：

、 ，
，
， ○

技术全球 ：

， ， ，
、 、
， ○

市场全球 ：
，
○ ，

， 、 、
、 、 ，
， ○

十九 【内部市场 】

，
“ ” ，
，
，
。
，
，
（ ） （
） ，
（ ） （ ）
、 。

， ，
， 、
第 ，
、 ，
。

“ ”，

、，

○

、，

、，

、，

○

○、、、

、

、，、

、

○

十 【知识 权管】

、、、

○

十 【研发团】

， 、 、

○

、市场营销

十 【市场 】

○

十 【市场拓展】

，

，

，

；

，

，

，

○

，

，

、

，

，

，

，

○

十七 【营销服务 伍】

，

，

○

，

、

、

、

，

○

，

，

○

、

，

○

、运营

十八 【 】

，

，

，

，

。

十九 【 布局】

，

、

、

、

，

。

、投融资

十 【投资 】

，

十 【资本运营】

第四章 企业组织

、基本原则

十 【 计】

决策短 快： ，

， ○

扁 ： 、

，

， ： 、

； 、 ； 、

； 、 ○

， 、 ，

、 ○

十 【管 者职责】

、管控机

十 【集团管控模式】

十 【集团管控原则】

对 导原则：

，
原则：

，
；
，

○
：

，
，
○

十 【决策机】

1、决策：

、
；
；
○，
、
○

2、决策原则：

，
，
，

，

○

3、决策责任：，

，

，○

，○

、职 管 服务

十七 【 管 】

，

，、、、

，，○

，，

○

、、○

十八 【 管 】

，

十九 【 管 】

1、 领 识：

2、全 全 管：

十 【 务管 】

1、全 控 :

，
，
、
。

2、本控 :

“ ”
，
、 、
，
，
。
，
，
。
，
、 、 、 、
，

。

十 【 管控】

1、全 管：

、 、 、 、 、

，

、 、 、 、 、

、 ， “ ” 。

2、机管：

、

，

，

。

，

，

。

十 【 与 全 管 】

○ ，

○ ，

○

○ ，

，

，

， 、 、

、 、

○? 、

，

， ○

十 【 计 管 】

1、内部 计：

， ，

2、政

□
□

○

十 【品 管】

2

“ ”

‘

○

十七 【 管 】

○

—

,

0

第五章 人才发展

十八 【人才 】

- ：
- ； 、 、
- ；
-

十九 【领 人才 】

1、 奋斗 ：

- ，
- ，
- 、 ○ 、
- 、 ， ，

○

,

,

○

2、局 识：

pne

4、团 领 导 ： 、

， ， ，
； ，

， ， ，
； ，

； ，

， ，

， ；

、 、

， ， ○

5、 我 ：

， 、 、

， 、 、 、

， ；

， ，

， 、 、

， 、 ，

。

十 【 部 】

- 1、 : , ,
; , ,

。

- 2、 : 、 、 ,
, , ;

, , , 。

- 3、 :

。

十 【 部十八 】

:

- 1、 :
,
,
,

○
，
，
○
“
、
，
”
○
、
，
、
、

○
2、
：
，
，
“
，
”；
“
，
”
○
”

3、
：
，
；
，
，
○
，
、
、
、
○
、

4、
：

，

， ， ， ○

， ；

， ；

，

○

5、 人： ， ；

， ○

， ○

，

、 、 ，

， ， ，

，

○

6、 ： ，

， 、 ，

○
，
，
，
；
，
；

，
○
7、 伍： ，
，
， ， 、 、

○
8、 者 ：
；
；
，
；
○
，
，
○
，
“ ” ， “ ” ， “ ”
”
○

9、 ： ，

第

10、奋斗

:

11、

:

，
“ ”， “ ”，

15、
： ，

，
，
“ ”
，
，

、
；
，

16、 人： “
”
，

，
，
，
，
“ ”，

第

、 ，

○

17、人 症 难 ：

， ；

， ，

“ ”

○

， ， ， ，

○

18、嘴 管 手 住 ：

管 统 ：

，

， ，

，

， ○

，

○

管 统 手 ：

，

、 、 、 ，

、 ， 、 ， ，
， ○

管 统 住 ；

， 、 ○
， 、 ○

十 【 部管 】

1、 值观选 ；

、 ， ○
，
○

2、 部拨 ； “ ” “ ”

， ，
○ ；
、 ；
、 ；
、

○

3、部培：

，
，
“ ” “ ”
，
”

○

4、部：

○

，
，
○

5、部机：

， ， 、
，
“ ”
，
“ ”
，
，
，

○

$$+ \quad \left[\quad \right]$$

‘ ‘ ‘

‘ , ‘

○

2

嘴 难

 $2[(.24 \text{ T2})$

1、奋斗者 思：

2、奋斗者 ：

3、奋斗者 ：

、
，
，
第

4、奋斗者：
第
，
，
第
、

5、奋斗者：
，
，
，
、
。

6、奋斗者：“
”、“
，
，
、
、
、

，
，
，
；
，“ ” “ ”
，

十 【奋斗者】

1、：
，

2、创 值：
。

3、：
，
，
。

4、：
，
，

5、我：
，

。

， ， ，

。

十八 【 值 】

1、 导 ：

， ，

、 ，

， 。

2、 ：

， 。

3、 内 ： 、

，

、

。

十九 【 值分配】

1、分配导 ：

， ， ， ，
，
， ，
， ，

○

2、分配内 ： 、

○

、 、 、 ；
！ 、 ；

○

第

第七章 附则

十 【 、 效】